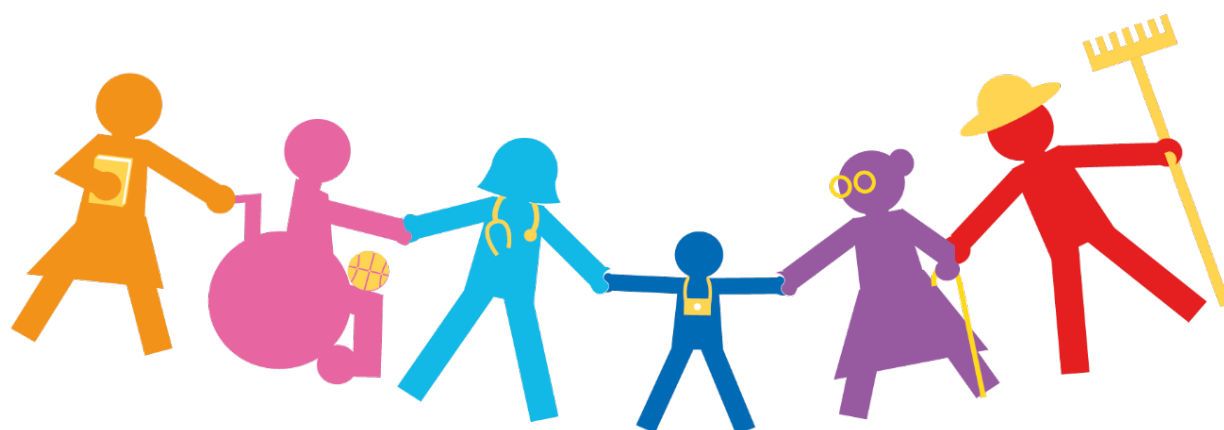




RAPPORT D'ACTIVITE 2024

« SESSAD »



Identification de la structure

Coordonnées administratives	1244, Route de Lostanges 81710 NAVES 05/63/72/68/00 choix n°2 ime.sessad@apajh81.org
Type de structure	SESSAD
Capacité et modalités d'accueil	50 places, dont 35 places Trouble du Développement Intellectuel (TDI) et 15 places Trouble du Spectre de l'Autisme (TSA)
Numéro FINESS	81 000 940 7
Date de création	Janvier 1995
Dernier arrêté d'autorisation	08 juillet 2024
Organisme gestionnaire	APAJH du Tarn

1- Les besoins des personnes accompagnées

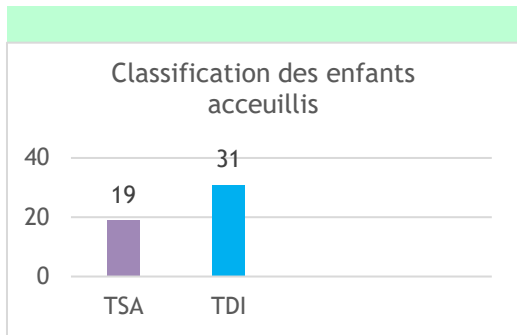
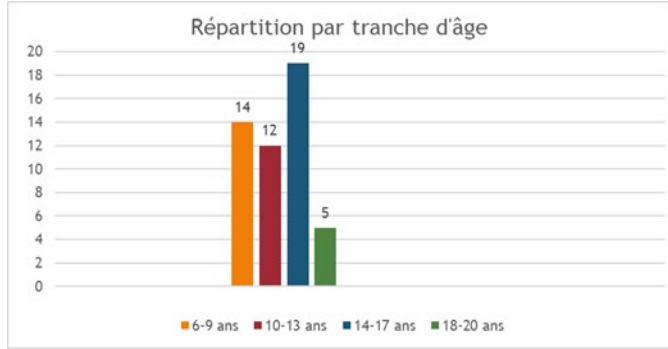
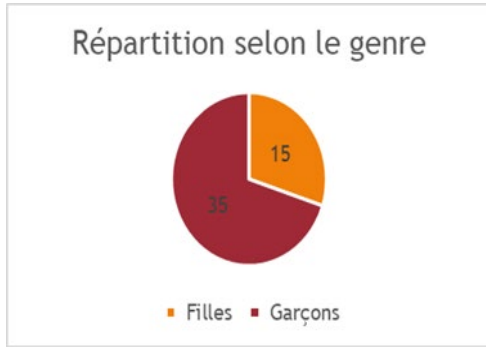
Suivi de l'activité :

Nombres de personnes accompagnées au 31/12/2024	50
Nombre d'admissions en cours d'année	8
Nombre de sorties en cours d'année et justificatif	4
Nombre de personnes en liste d'attente	52
Stages/ conventions (entrants et sortants)	0
Nombre de journées théoriques prévues	9045
Nombre de journées réalisées en 2024	9844
Taux d'occupation	108%

En septembre 2024, notre SESSAD a connu une évolution significative de son activité. L'agrément a été augmenté de 5 places supplémentaires pour l'accompagnement des enfants présentant des Troubles du Spectre Autistique (TSA).

Au cours de l'année, nous avons enregistré **4 sorties** du service. Parmi ces sorties, **3** jeunes ont été orientés vers des Instituts Médico-Éducatifs (IME), tandis qu'**1** jeune a été orienté vers un Établissement et Service d'Aide par le Travail (ESAT).

Parallèlement, nous avons accueilli **7 nouveaux enfants** au sein du service. Parmi ces nouvelles admissions, **2** enfants ont été directement orientés par l'Unité d'Enseignement Maternelle Autisme (UEMA), soulignant l'importance des partenariats entre les différents services et dispositifs du pôle enfance. **1** enfant nous a été orienté par un autre SESSAD, en lien avec un changement d'école sur notre territoire d'intervention.



Territoire d'intervention

Les besoins des personnes accompagnées

Le SESSAD propose des services adaptés aux besoins et aux attentes des personnes accompagnées. Les principaux besoins recensés actuellement chez elles concernent principalement les interactions sociales et l'ouverture vers l'extérieur, le soutien aux apprentissages scolaires, l'autonomie, la communication ou encore l'orientation professionnelle.

Le SESSAD offre également un soutien aux familles des personnes accompagnées qui le souhaitent, tant au niveau administratif que social.

Grâce à son expertise pluridisciplinaire, le service facilite la création de liens et la coordination entre les différents partenaires impliqués dans leur accompagnement.

L'objectif principal du SESSAD étant de favoriser l'inclusion et l'épanouissement des personnes accompagnées à travers ses actions diversifiées.

Les besoins des personnes ont-ils évolué ? ☒ **Oui** ☐ **Non**

Le SESSAD observe une évolution significative des besoins des personnes accompagnées. Les demandes ne se limitent plus majoritairement au soutien scolaire, mais s'étendent de plus en plus à d'autres aspects de la vie quotidienne des jeunes, nécessitant une approche plus holistique qui prend en compte l'ensemble des environnements de vie.

Nous constatons une augmentation des besoins sociaux, ce qui nécessite une adaptation de nos pratiques et une coordination accrue avec les partenaires du territoire.

Les familles expriment également un besoin croissant de soutien dans la compréhension du handicap de leur enfant et dans l'utilisation des outils adaptés au quotidien.

Cette évolution nous a conduits à repenser nos modalités d'intervention et à renforcer nos partenariats pour répondre de manière plus adaptée et personnalisée aux attentes des jeunes et de leurs familles.

Les objectifs/prestations sont-ils toujours en adéquation avec les besoins des personnes ?

☐ **Oui** ☒ **Non**

Dans le cadre de l'évolution continue de notre projet d'établissement, nous avons identifié plusieurs situations où les prestations proposées par notre SESSAD peuvent ne pas correspondre pleinement aux besoins des personnes accompagnées. Ces situations incluent des difficultés dans l'environnement du jeune sur lesquelles notre équipe a peu de prise, les limites inhérentes à nos ressources humaines, des changements soudains dans la vie du jeune, ou encore des diagnostics tardifs révélant des besoins spécifiques.

Nous accordons une attention particulière aux périodes de transition, notamment pour les adolescents/jeunes adultes de 14-20 ans, où les enjeux d'autonomie et d'image de soi ainsi que la construction d'un projet pré/professionnel peuvent nécessiter une adaptation de nos modalités d'intervention. Face à ces défis, notre service s'engage à faire évoluer ses pratiques pour mieux répondre aux attentes des personnes accompagnées.

Nous envisageons ainsi de renforcer notre flexibilité dans l'organisation des accompagnements, d'approfondir nos partenariats pour élargir notre champ d'action, et de développer des approches

innovantes pour maintenir un accompagnement pertinent. Notre objectif est de garantir un accompagnement personnalisé et adapté, capable de s'ajuster aux besoins évolutifs, tout en restant dans le cadre de nos missions et de nos capacités.

2- L'expression des personnes accompagnées

Les projets personnalisés

Nombre de projets personnalisés co-construits en 2024 / Nombre de personnes accompagnées	Chaque enfant a bénéficié d'un projet personnalisé dans l'année 2024, plus précisément 54 PP .
--	---

Notre SESSAD a entrepris une réorganisation significative du processus de co-construction des projets personnalisés en réponse à la demande croissante des familles d'être davantage impliquées. Cette initiative fait suite à l'observation d'un désengagement progressif des familles et à leur insatisfaction quant au temps qui leur était consacré.

La nouvelle approche inclut des visites à domicile systématiques avant chaque co-construction, permettant un échange approfondi avec les familles dans leur environnement. Après la formalisation du projet, un temps dédié est proposé pour expliciter le contenu si nécessaire. La personne accompagnée occupe une place centrale, bénéficiant d'un temps d'expression individuel avec le coordinateur de projet.

Cette réorganisation vise à renforcer l'implication des familles et des enfants/jeunes, à améliorer la qualité de la co-construction, et à assurer une meilleure adéquation entre les objectifs définis et les besoins réels. Les premiers retours sont encourageants, avec une participation accrue et une satisfaction exprimée par les familles quant à l'implication dans le processus.

Les enquêtes de satisfactions

Le SESSAD, ne disposant pas de Conseil de Vie Sociale, il utilise un questionnaire de satisfaction annuel pour recueillir les avis des usagers et de leurs familles. Ce questionnaire est retravaillé chaque année pour mieux répondre aux besoins évolutifs des familles. Malgré une enquête adressée à toutes les familles, le taux de retour reste faible, ce qui a conduit à une réflexion approfondie sur le contenu et les modes de communication pour encourager une plus grande participation.

La restitution des résultats se fait par courrier individuel et lors de la réunion de rentrée, assurant une transparence dans le processus. Annuellement, une réunion de l'équipe pluridisciplinaire avec le référent qualité permet d'analyser le taux de participation et d'ajuster l'enquête pour qu'elle soit toujours au plus près des attentes des familles.

Dans une démarche d'amélioration continue, le service travaille également sur une enquête de satisfaction destinée aux partenaires. Cette initiative vise à obtenir une vision plus complète et à améliorer la qualité globale des accompagnements. Ces efforts reflètent l'engagement du SESSAD à adapter et améliorer constamment ses prestations en tenant compte des retours de tous les acteurs impliqués

3- Les temps forts de l'année : innovations - expérimentations de nouvelles organisations

PROJET CROQ TOUT

Du lundi 8 juillet 2024 au vendredi 12 juillet 2024 un projet alimentation a été travaillé et mis en place par l'équipe du SESSAD. 8 professionnels sur la semaine se sont relayés pour encadrer 8 enfants présentant une sélectivité alimentaire. En partenariat avec la mairie de Sémalens, ce projet s'est déroulé à la cuisine de la salle polyvalente à Saix.

Les transports ont été assurés par les professionnels ainsi que par certains parents pour l'aller.

Les objectifs généraux de ce projet étaient les suivants :

- Diversifier l'alimentation.
- Travail de l'oralité alimentaire, désensibilisation aux goûts, odeurs et toucher.
- Développer les habiletés sociales liées au partage des repas.

Lors des cinq repas de la semaine de 11h à 14H des rituels avec des déroulés visuels ont été essentiels au repérage des enfants.

Rituels de début / présentation du groupe, jeu pour faire connaissance, jeu de découverte des aliments (tri par couleur, dictionnaire des aliments, etc....) / repas amené par les jeunes / rituels de fin.

La gestion des courses en amont a été assurée par les professionnels.

Un point après chaque atelier a été fait chaque jour afin de réajuster les actions et l'organisation.

L'évaluation du projet a été elle réalisée le lundi 15 juillet 2024.



MOMENT DE PARTAGE ET CONVIVIALITE

Afin de renforcer le lien entre les enfants accompagnés, leurs familles et les professionnels du SESSAD, plusieurs événements sont organisés tout au long de l'année.

- **Le repas champêtre** : Dans le cadre bucolique du parc de Lostanges, les familles sont accueillies lors d'un dîner agrémenté d'un spectacle musical. En parallèle, les enfants participent à des ateliers ludiques et créatifs, favorisant ainsi un moment de détente pour tous.
- **Le goûter de Noël** : Les familles et leurs enfants se réunissent pour participer à divers ateliers créatifs. Cet événement est l'occasion idéale pour les aînés d'animer les activités et de créer des liens avec les plus jeunes. Les ateliers créatifs et les cadeaux personnalisés (créations et ballotins de chocolats) ajoutent une touche personnelle à l'événement.
- **Les cafés famille** : Autour d'une boisson chaude, les parents sont invités à se rencontrer pour échanger librement sur leur quotidien et leurs questionnements. Les psychologues du pôle enfance proposent une thématique spécifique pour chaque rencontre (comme l'autisme, le métier de psychomotricienne ou les écrans). Ces moments conviviaux permettent aux professionnels et aux familles de se retrouver et d'échanger hors du contexte ordinaire.

Ces temps forts favorisent la création d'un espace de partage et de soutien mutuel, renforçant ainsi les liens entre tous les acteurs impliqués.



4- Les nouveaux partenariats, Les nouvelles coopérations

Le SESSAD est en constante évolution pour mieux répondre aux besoins des enfants et des familles qu'il accompagne. Le développement des partenariats est essentiel pour offrir un accompagnement adapté et efficace.

Le partenariat avec l'Éducation Nationale reste au cœur de nos actions. Cette année, nous avons intensifié nos échanges avec les inspectrices du territoire. Ces rencontres visent à améliorer la qualité des accompagnements, la fluidité de la communication et le cheminement des conventions. L'objectif étant d'intervenir le plus tôt possible auprès des enfants.

Dans le cadre d'ateliers de médiation, nous bénéficions gracieusement de locaux mis à disposition par la MJC de Lagarrigue. Ce partenariat permet d'offrir un cadre adapté aux activités éducatives.

Le partenariat avec les mairies (Castres – Saïx) nous permet l'accès aux temps de cantine pour l'accompagnement des enfants. En complément, nous proposons des temps d'échange et de sensibilisation aux équipes « cantine », afin de renforcer leur compréhension des besoins spécifiques des enfants. Cette coopération contribue à créer un environnement inclusif et bienveillant dans les espaces scolaires.

Dans le cadre des projets VARS (Vie Affective, Relationnelle et Sexuelle), nous avons développé cette année nos collaborations avec le Planning Familial et Tarn Espoir. Ces partenariats se traduisent par des interventions en groupe destinées aux enfants, mais également par des sessions spécifiques pour les professionnels du SESSAD. Ces actions visent à enrichir les compétences des équipes tout en répondant aux besoins éducatifs et relationnels des jeunes.

Enfin, notre partenariat avec Sport Cœur, un complexe sportif local, permet à des groupes de jeunes du SESSAD de participer à des activités sportives tout au long de l'année. Ces initiatives favorisent leur développement physique, social et émotionnel dans un cadre stimulant et sécurisé.

Ces nouveaux partenariats illustrent la volonté du SESSAD de s'adapter continuellement aux besoins évolutifs des enfants accompagnés. En renforçant nos collaborations avec les acteurs locaux, nous contribuons à créer un réseau solide et cohérent autour de chaque enfant, garantissant ainsi un accompagnement précoce, inclusif et de qualité.

5- La démarche qualité

La démarche d'évaluation de la qualité

L'établissement a-t-il été concerné par l'évaluation externe en 2024 ?

☐ Oui

☒ Non

Date d'envoi du rapport d'évaluation :

- **Pilotage de la qualité :**

La démarche qualité, même institutionnelle, est pilotée globalement au sein du pôle enfance. Le Plan d'Amélioration de la Qualité est commun aux différents établissements et services.

A cet effet, le comité de pilotage de la qualité a été recomposé : Directeur Adjoint, 2 Chefs de service IME/SESSAD/UEMA/DAR/PCPE, Chef du pôle qualité, gestion des risques et processus associatifs (siège social) et référent qualité des établissements.

- **Programme ESMS numérique : Finalisation du projet**

Le logiciel IMAGO DU a été déployé fin 2023.

Pour 2024 :

- Poursuite du paramétrage ;
- Formation de 100 % des salariés ;
- Reprise des données ;
- Accompagnement sur le terrain des salariés ;
- Information des personnes accompagnées et du CVS ;
- **Atteinte des cibles d'usage au 30 Novembre 2024.**

- **Axe 2025 :** simplification de l'organisation documentaire avec Microsoft 365 et Sharepoint.

6- Le développement des compétences et la formation professionnelle

Nombre de professionnels ayant participé à une formation au moins courant 2024	19
Nombre d'heures de formation au total	654h50
Nombre de salariés qui ont mobilisé leur CPF	1
Thématiques formations individuelles	- Chef de service Espace Sentein - Signalement de maltraitance - SST initiale
Qualifications, certifications ou diplômes obtenus en 2024 par des salariés	0
Thématiques formations collectives	- SESSAD Comment innover dans ses pratiques pour répondre aux nouveaux enjeux - Sensibilisation « personne autiste »

7- Les finances

L'ACTIVITE :

L'établissement a réalisé une activité de 9.844 journées soit +494 journées par rapport au prévisionnel.

LES CHARGES :

a) Groupe 1 : Dépenses d'exploitation courante

	CA N-1	Budget Exécutoire N	CA N	Écart BP Alloué/CA
Groupe 1	46.657,93	48.800,00	43.912,84	-4.887,16

Analyse :

Le service est impacté au niveau des achats par le coût de l'énergie (+7.831,44€).
Les autres postes de charges sont en économie pour 12.718,60€.
Le groupe réalise 4.887,16€ d'économies.

b) Les charges de personnel

Convention collective appliquée	CCN66
Valeur du point	3.93€

	CA N-1	Budget Exécutoire N	CA N	Écart BP Alloué/CA
Groupe 2	1.021.744,61	1.072.705,50	1.073.525,58	820.08

Analyse :

Le groupe 2 est équilibré avec un dépassement de 820,06€.

c) Groupe 3 : Dépenses afférentes à la structure

	CA N-1	Budget Exécutoire N	CA N	Écart BP Alloué/CA
Groupe 3	250.508,15	192.248,00	191.102,49	-1.145,51

Analyse :

Le groupe est globalement en économie (-1.145,51€).

Les quotes-parts sur opérations faites en commun enregistrent :

- Les frais de siège pour 76.411,00€ ;
- La ventilation du coût des heures de délégation sur l'ensemble des établissements : 10.856,26€.

Les charges diverses représentent la quote-part des amortissements du bâtiment de Lostanges (+43.436,07€), les dotations sont en économie de 45.829,73€.

Les autres postes de charges sont en économie.

TOTAL des CHARGES

1.308.540,91€ soit -5.212,59€

**LES PRODUITS :****d) Les Produits de la tarification**

	CA N-1	Budget Exécutoire N	CA N	Écart BP Alloué/CA
Montant des Produits de la tarification (73)	1.243.989,00	1.313.753,50	1.313.753,50	0,00

Analyse :

Les produits perçus sont conformes à la dotation globale.

e) Groupe 2 : Autres produits relatifs à l'exploitation

	CA N-1	Budget Exécutoire N	CA N	Écart BP Alloué/CA
Autres produits relatifs à l'exploitation	11.579,44	0,00	17.438,10	+17.438,10

Analyse :

Les Produits (70) sont constitués par les avantages en nature pour 1.697,80€.

Les autres produits enregistrent des remboursements de formation pour 3.516,00€.

Les IJ de sécurité sociale perçues sont à 12.224,30€.

f) Groupe 3 : Produits financiers et Produits non encaissables

	CA N-1	Budget Exécutoire N	CA N	Écart BP Alloué/CA
Autres produits relatifs à l'exploitation	87.904,60	0,00	3.595,80	3.595,80

Analyse :

L'excédent de produits est constitué par des reprises de CNR.

TOTAL des PRODUITS

1.334.787,40€ soit + 21.033,90€

**LA SYNTHESE DU RESULTAT :****g) Le résultat comptable**

RESULTAT
+26.246,49

h) Le passage du résultat comptable au résultat administratif

	Proposé par l'établissement
Résultat comptable	+26.246,49
+ Reprise excédent/déficit	
+ Reprise sur la Réserve de compensation des charges d'amortissement	
+ Réintégration de la variation de provision pour congés à payer	-205,20
+ Réintégration de la provision pour départ à la retraite non prévue au BP	
+ Réintégration de la provision pour CET non prévue au BP	
Résultat administratif corrigé	+26.041,29

i) Proposition d'affectation du résultat

Résultat administratif à affecter	+26.041,29
--	-------------------

Le résultat est à affecter à :

- La réserve de compensation des déficits : +26.041,29€.

8- Les perspectives d'évolution, Les améliorations projetées, Les projets pour 2025

Pour l'année 2025, notre SESSAD envisage plusieurs axes d'évolution et d'amélioration.

Nous prenons conscience de la nécessité d'adapter notre accompagnement pour les jeunes de 16 à 20 ans. Ces adolescents et jeunes adultes requièrent souvent plus de temps et une approche différente, respectant leur propre temporalité. La création d'un SESSAD pro pourrait être une réponse à cette observation, permettant un accompagnement plus adapté à leurs besoins spécifiques, notamment dans la co-construction de projets préprofessionnels et professionnels.

Face à l'augmentation constante des demandes et besoins émanant des familles, nous projetons de développer des moyens innovants pour les impliquer davantage et les accompagner de manière plus approfondie. Dans cette optique, nous envisageons d'étendre les événements de rencontre entre professionnels et parents, tels que les cafés famille, qui ont démontré leur pertinence.

Nous réalisons également que de nombreuses familles, souvent en situation précaire, nécessitent un accompagnement important. Répondre à ce besoin représente un défi complexe que nous cherchons à relever.

Pour renforcer notre visibilité et notre collaboration avec les partenaires, nous prévoyons l'organisation d'une journée événement. Cette initiative vise à mieux faire connaître nos missions et à consolider notre identité auprès des acteurs du territoire. L'objectif est de favoriser une communication ouverte et fluide, facilitant ainsi nos accompagnements dans tous les lieux de vie des personnes suivies.

Enfin, pour donner suite aux retours de nos partenaires et à nos propres évaluations, nous avons identifié un besoin crucial de sensibilisation dans les écoles et auprès du personnel municipal intervenant sur les temps de cantine. Ces actions de sensibilisation, prévues pour 2025, visent non seulement à soutenir l'accompagnement des enfants accueillis au SESSAD, mais aussi à approfondir la compréhension du handicap et à fournir des outils concrets pour faciliter l'inclusion et le bien-être des enfants dans leur environnement quotidien.

9- Les annexes

- ⇒ Plan d'amélioration continue de la qualité
- ⇒ Comptes administratifs

→ **ENTREPRISE APPRENANTE**

→ **ECOUTE – ECHANGE –
CONFIANCE - COHESION**

→ **REPONSE ACCOMPAGNEE
POUR TOUS**



→ **COOPERATION**

→ **DEVELOPPEMENT
PARTENARIATS**

→ **FORMATION
PROFESSIONNELLE**

→ **ACCOMPAGNEMENT
PERSONNALISE**

→ **INCLUSION SOCIALE**

→ **HABITAT CHOISI**



ANNEXES

RAPPORT D'ACTIVITE 2024

« SESSAD »



SOMMAIRE DES ANNEXES

❖ ANNEXE I :

⇒ Plan d'amélioration continue de la qualité

❖ ANNEXE II :

⇒ Comptes administratifs

ANNEXE I

**PLAN D'AMELIORATION
CONTINUE**

Filtres

Vous visualisez les objectifs

- qui concernent la période du 01/01/2024 au 31/12/2024
- qui sont associés à l'établissement SESSAD Lostange

SESSAD Lostange

Référence / Objectif	Thème	Source	Responsable	Échéance	Priorité	Statut
Améliorer l'accès aux soins des personnes accompagnées	• Accompagnement à la santé	• CPOM (CD-ARS) 2022-2026			1	
Actions			Pilotes	Échéances		Statut
Maintenir et développer le partenariat avec la référente parcours complexe du CHIC						Non traité
Étendre l'autorisation du SESSAD jusqu'à 25 ans	• Continuité et fluidité des parcours	• Projet d'établissement			1	
Actions			Pilotes	Échéances		Statut
Mettre en exergue les besoins non couverts des personnes entre 20 et 25 ans						Non traité
Favoriser la communication avec les familles		• Projet d'établissement			1	
Actions			Pilotes	Échéances		Statut
Impulser des rencontres avec les familles						Non traité
Développer la pair-aidance						Non traité
Poursuivre les VAD et appels téléphoniques						Non traité
Favoriser le lien avec l'éducation nationale dans sa globalité	• Partenariat	• Projet d'établissement			1	
Actions			Pilotes	Échéances		Statut
Communiquer auprès de l'éducation nationale sur les missions du SESSAD						Non traité

Référence / Objectif	Thème	Source	Responsable	Échéance	Priorité	Statut
Mise à jour des documents relatifs aux droits des personnes accompagnées	Droits de la personne accompagnée	Gestion de la qualité en continu		31/03/2024	1	
Actions						
Mettre à jour le règlement de fonctionnement			Pilotes	Échéances 31/03/2024		Statut En cours

ANNEXE II

COMPTES ADMINISTRATIFS

→ **ENTREPRISE APPRENANTE**

→ **ECOUTE – ECHANGE –
CONFIANCE - COHESION**

→ **REPONSE ACCOMPAGNEE
POUR TOUS**



→ **COOPERATION**

→ **DEVELOPPEMENT
PARTENARIATS**

→ **FORMATION
PROFESSIONNELLE**

→ **ACCOMPAGNEMENT
PERSONNALISE**

→ **INCLUSION SOCIALE**

→ **HABITAT CHOISI**

